

# Handwerkskunst wird durch Hightech noch erfolgreicher



„Durch Einsatz von STAS CONTROL in der Vertriebsplanung haben wir die erforderlichen Personalkapazitäten und Aufwendungen für die bisherigen Tätigkeiten um etwa 50% gesenkt. Das heißt aber nicht, dass die Verantwortlichen jetzt weniger zu tun haben. Dank der Möglichkeiten, die uns STAS CONTROL Planung bietet, können wir viel detailgenauer planen, was sich nicht nur positiv auf die Qualität der Zahlen im Vertrieb auswirkt, sondern auch auf die nachgelagerten Prozesse wie Einkauf und Fertigung.“

**Harald Mehlich**  
**Datenbank-Manager**  
**IWC Schaffhausen**  
**Branch of Richemont International SA**

**IWC**  
INTERNATIONAL WATCH CO. SCHAFFHAUSEN  
SWITZERLAND, SINCE 1868

STAS CONTROL hat sich bei IWC als zentrales System für das Berichtswesen, für Unternehmensplanung und -steuerung weltweit etabliert. Es trägt wesentlich zu höherer Planungsgenauigkeit in Vertrieb und Fertigung bei – und das bei deutlich reduziertem Aufwand.

## Optimierung der weltweiten Vertriebsplanung

Das mittelständische Unternehmen, das die eigenen Produkte in Handarbeit fertigt, schöpft die Möglichkeiten der IT voll aus und hat die Prozesse in Vertriebs- und Produktionsplanung hochgradig automatisiert.

Schon früh hatte IWC begonnen, die Geschäftsprozesse mithilfe von Cognos zu analysieren. Diese Rückschau war ein erster Schritt, auf Dauer aber unzureichend. Die Planungsprozesse – wesentliche Komponenten erfolgsorientierter Unternehmenssteuerung – waren nicht systemgestützt.

Die Vertriebspläne wurden in MS Excel gepflegt, jede Preisänderung oder neue Modelle dort dokumentiert. Alle zwei Monate wurden länderspezifische Excel-Tabellen per E-Mail an die Niederlassungen geschickt, dort überarbeitet und zurückgesendet. Die daraus abgeleiteten Plankennzahlen wurden im ERP-System manuell erfasst. Die Planung mit Excel war bei 16 internationalen Niederlassungen nicht nur sehr mühselig, sondern zeitaufwendig und fehleranfällig.

Heute stehen der Zentrale und den Niederlassungen dank STAS CONTROL Planung alle relevanten Daten der Vertriebsplanung über Internet zur Verfügung. Zu Beginn jedes Planungszyklus werden die Daten aus dem ERP automatisch übernommen. Sämtliche Plandaten, wie z.B. Preise, Neuheiten, Budgets oder Verfügbarkeiten, stehen in spezifischen Cubes zur Verfügung, und die Verantwortlichen in den Niederlassungen nehmen Änderungen online vor. Dann werden die ermittelten Plankennzahlen in das ERP-System zurückgespielt. Mit STAS CONTROL optimierte IWC so nicht nur die Abläufe, sondern automatisierte die Integration der Plandaten.

## Erweiterter Einsatz in der Produktion

Nach der Einführung von STAS CONTROL Planung im Vertrieb wurde die Produktionsplanung optimiert. Dank bidirektionaler Integration mit dem ERP-System stehen aktuelle Lager- und Auftragsinformationen im



# IWC

INTERNATIONAL WATCH CO. SCHAFFHAUSEN  
SWITZERLAND, SINCE 1868



Jenseits der Massenproduktion gibt es sie auch heute noch: unverwechselbare Originale der Zeitmessung, die unbestrittene Spezialität der norostschweizerischen Uhrenmanufaktur IWC Schaffhausen. Liebevoll in Handarbeit gefertigt, entstehen so Uhren für wenige in höchster Qualität, die bei sorgfältiger Pflege Jahrzehnte überdauern und auf der ganzen Welt Liebhaberpreise erzielen. Die rund 80.000 Uhren, die das mittelständische Unternehmen mit seinen 390 Mitarbeitern jährlich produziert, werden über 16 Vertriebsniederlassungen, die sogenannten Vertriebsplattformen, international vermarktet.



Die 1991 gegründete STAS GmbH mit Sitz in Reilingen beschäftigt 50 Mitarbeiter und ist im deutschsprachigen Raum tätig. Unter der Marke STAS CONTROL entwickelt und vertreibt STAS schlüsselfertige, betriebswirtschaftliche Softwarelösungen mit Schnellstartgarantie zur Planung, Analyse und Steuerung mittelständischer Unternehmen. Über 600 Unternehmen haben die Lösungen von STAS bereits im Einsatz.

Planungswerkzeug automatisch zur Verfügung. Die Fertigungsplanung, die für 24 Monate rollierend erfolgt, wird auf Produkt- bzw. Uhrwerk-ebene mit Angaben über Mengen pro Monat detailliert aufgeschlüsselt. Die Materialverfügbarkeit wird ebenso berücksichtigt wie Bestellmengen. Ergeben sich Änderungen aus der Vertriebsplanung, weil Modelle stärker als erwartet nachgefragt werden, kann sehr flexibel reagiert werden.

Davon profitiert bei IWC primär das Produktmanagement, das die Fertigungsplanung verantwortet – aber auch in der Produktion werden Anfragen bezüglich der Machbarkeit heute wesentlich schneller beantwortet.

## STAS CONTROL Portal für tagesaktuelles Reporting weltweit

STAS CONTROL Portal hat sich bei IWC als weltweite Kommunikationsplattform für das Berichtswesen etabliert. Alle greifen auf aktuelle und einheitliche Berichte im Portal zu. So wird Wildwuchs vermieden und weltweit ein einheitliches Berichtswesen gewährleistet.

„Man findet alle Berichte von IWC im Portal, aber jedes Land und jede Abteilung erhält dank der ausgereiften Benutzerberechtigungen nur eigene Dokumente“, sagt Harald Mehlich. „Obwohl ich nie auf einer Schulung war, kann ich aufgrund der einfachen Erweiterbarkeit neue Berichte selbst schnell umsetzen.“

Das Ziel von IWC, das Unternehmen durch kontinuierliche Optimierung und Automatisierung der Prozesse nach vorne zu bringen, wird durch STAS CONTROL in vielerlei Hinsicht unterstützt. Auch für die Zukunft sieht sich Harald Mehlich gewappnet. Dem konzernweit geplanten Umstieg auf SAP sieht er zumindest in Bezug auf das Berichtswesen mit STAS CONTROL gelassen entgegen.



STAS GmbH Carl-Bosch-Str. 12 | 68799 Reilingen  
Tel. +49[0]6205-306-100 | Fax +49[0]6205-306-200 | info@stas.de | www.stas.de



## STAS CONTROL Planung



STAS CONTROL Planung bietet ein zukunftsorientiertes Steuerungsinstrument für eine zuverlässige Unternehmensplanung. Die integrierte Planung, die wie alle STAS CONTROL Lösungen vordefinierte Modelle zur schnellen Einführung umfasst, erlaubt es, unternehmensweite Budgets und Forecasts schneller und effizienter zu erstellen. Und nicht nur das!

Aktuelle Daten werden für „Was-wäre-wenn“-Szenarien verwendet. Simulationen für verschiedene Alternativen der Geschäftsmodelle bieten die notwendige Datentransparenz als Grundlage für

geschäftliche Entscheidungen. Dadurch erkennt man die Unternehmens- und Erfolgsentwicklung frühzeitig und verfügt auch über ein Frühwarnsystem, z.B. bei Liquiditätsengpässen.

STAS CONTROL Planung unterstützt die Unternehmen mit zahlreichen Funktionen, wenn es darum geht, geschäftliche Szenarien vor dem Hintergrund des jeweiligen Marktumfeldes zu entwerfen, zu vergleichen und zu analysieren.